

REDO Näringsliv i beredskap i Östra Mellansverige 2026–2029

Sammanfattning

Almi Östra Mellansverige ansöker om 11 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 1 500 000 kr för projekt REDO Näringsliv i beredskap i östra Mellansverige under perioden 2026-08-01 – 2029-09-30

Projektet ska stärka små och medelstora företag (SMF) för att möta totalförsvarets och samhällets ökade krav på beredskap och resiliens. Genom rådgivning, kompetenshöjande insatser, samverkan och nätverk hjälper projektet företagen att identifiera, mobilisera och utveckla sin kapacitet.

Skäl för det föreslagna beslutet

Projektet genomförs enligt den regionala utvecklingsstrategins prioriterade område Näringsliv och entreprenörskap och bidrar till att nå målet om ökad konkurrenskraft.

Projektet finansieras också av det regionala strukturfondsprogrammet för investeringar i regional tillväxt och sysselsättning Östra Mellansverige.

Regional tillväxtnämnd har fattat beslut om inriktning för finansiering för det statliga anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder (2024-02-09 §2). Projektet bedöms ligga linje med den prioriterade inriktningen ”Projekt som främjar en utveckling av näringslivet som är långsiktig och hållbar”.

Inom ramen för beslutade inriktningar är också medfinansiering till EU prioriterat.

Bakgrund

Sverige står inför ett nytt säkerhetspolitiskt landskap, där medlemskapet i Nato och den geopolitiska utvecklingen kräver omfattande satsningar på totalförsvaret, beredskap och resiliens. Investeringar sker i både civil och militär infrastruktur, teknik och logistik.

Under 2025–2026 har Almi Mälardalen/ÖMS genomfört samverkansinsatser med SOFF, FMV och IUC. Erfarenheterna visar ett stort behov hos små och medelstora företag av ökad kunskap och förståelse för kraven, särskilt vid affärer med Försvarmakten. Enligt Combitechs rapport (Totalförvarsrapporten 2025) anser endast 4% av SMF att de har beredskap, medan 74% vill

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum

2026-04-13

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS2790

lära sig mer. SMF i ÖMS utvecklar lösningar, teknologier eller tjänster som är högst relevanta för totalförsvarets behov exempelvis inom IT-säkerhet, AI, kommunikation, energi, materialteknik, transport, livsmedelsförsörjning och medicinsk beredskap men man saknar insyn i försvarssektorns strukturer, regelverk och upphandlingsprocesser. Samtidigt som företagens utmaningar handlar om finansiering av utvecklingssatsningar.

Projektet målgrupp är Små och medelstora företag i hela Östra Mellansverige som vill och kan bidra i totalförsvarets omställning, antingen via eget resiliens arbete med kontinuitetsplanering och/eller genom att undersöka och ta del av de affärsmöjligheter som uppstår i det nya samhällsläget kopplat till totalförsvarets omställning.

Övergripande mål

Projektets övergripande mål är att ge företag bättre förutsättningar att delta i totalförsvaret, stärka sin egen kontinuitetsplanering och skapa innovation, tillväxt och ökad regional robusthet.

Projektmål

Projektets mål är att stärka små och medelstora företags förmåga att ställa om för att bemöta totalförsvarets beredskapsförmåga.

Arbetspaket

Aktiviteter

Marknadsföra projektet till SMF i ÖMS

Inledningsvis fokuseras det på att marknadsföra projektet till SMF i ÖMS för att öka deltagandet. Detta sker genom olika kommunikationsinsatser, såsom budskapsutformning, grafisk produktion och spridning via interna och externa kanaler. Exempel på kanaler är webb, sms och mejl, nyhetsbrev, tryckt material samt digital och tryckt annonsering.

Seminarier och nätverksaktiviteter

Seminarier, webinarier och nätverksaktiviteter, ofta genomförda med inslag av extern expertkompetens kopplad till projektets tema kring totalförsvarets omställning och företagens roll i detta samt de affärsmöjligheter som uppstår.

Utveckling av arbetsprocesser, metodik och innehåll anpassat till SMF:s behov

Projektet är ett nytt rådgivningsområde för Almi och kräver utveckling av arbetsprocesser, metodik och innehåll anpassat till SMF:s behov kopplat till totalförsvaret. Målet är att erbjuda träffsäkra insatser, både kunskapshöjande och rådgivande. En central del är att utveckla tjänsten

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum

2026-04-13

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS2790

"Beredskapsdialog" som stödjer företag i att analysera nuläge och ta fram handlings- och finansieringsplaner.

Individuell rådgivning/coaching

En central del är att integrera finansiering som en strategisk komponent i hela rådgivningsprocessen så att koppling mellan prioriterade investeringar och kostnad tydliggörs. Exempel på förekommande tjänster i projektet är: individuell rådgivning/coaching och tema - gruppbaserad workshopserie.

Utveckla relevant samverkan för företag

Arbetspaketet innebär att utveckla aktuell och relevant samverkan med aktuella aktörer inom området i syfte att främja och förenkla för företag att navigera kring myndigheter, organisationer och företag med uppdrag inom totalförsvaret.

Ingående kommuner

Kommunerna i Uppsala, Västmanland län, Östergötland län, Södermanland län och Örebro län.

Regional samverkan

REDO Näringsliv i Beredskap i Östra Mellansverige 2026–2029 genomförs i nära samverkan med regionala aktörer såsom ARC Örebro län, Sektoransvariga myndigheter, Svenska Säkerhetsstråket, Defense Hub Sweden samt region Örebro län. Genom befintliga nätverk och strukturer säkerställs att projektets insatser når små och medelstora företag och bidrar till deras beredskapsomställning.

Perspektiv

Genom att stödja aktörer inom näringslivet i omställningen av sina verksamheter för att möta totalförsvarets behov stärks deras förmåga att hantera nya krav, anpassa sina processer och bidra till ökad beredskap. Detta bidrar samtidigt till en mer hållbar verksamhet, ökad konkurrenskraft och en mer resurseffektiv produktion.

Projektets interna och externa kommunikation kommer att utformas för att främja jämställdhet, inkludering och tillgänglighet. Projektorganisationen vilar på värdegrunder som präglas av likabehandling, jämställdhet och icke-diskriminering, vilket genomsyrar projektets arbetsformer, samverkan och bemötande i alla delar.

Långsiktighet

Projektet förväntas på lång sikt bidra till att stärka näringslivets förmåga att möta krav kopplade till totalförsvarets beredskap och samtidigt utveckla mer robusta, hållbara och resurseffektiva verksamheter. Genom ökad kunskap, förbättrade arbetssätt och stärkt samverkan mellan berörda aktörer skapas förutsättningar för att resultaten ska leva vidare även efter projektets slut. Projektet kan därmed bidra till en varaktig förstärkning av både företagets konkurrenskraft och samhällets samlade beredskap.

Uppföljning

Projektet ska arbeta med utvärdering och systematiskt lärande med stöd av en extern utvärderare, i enlighet med Tillväxtverkets riktlinjer. Den externa utvärderaren har ansvar för att vägleda arbetet samt för insamling, analys och rapportering av data avseende projektets genomförande och resultat.

Resultatspridning

Projektets resultat ska kommuniceras genom rapporter och sammanställningar, presentationer vid regionala och nationella forum, spridning av goda exempel, sociala medier, nyhetsbrev samt genom avslutande seminarier där projektets resultat, metoder och lärdomar redovisas. I samband med projektavslut genomförs en slutkonferens.

Projektorganisation

Projektet styrs av en tillsatt styrgrupp som tar aktivitet projektägarskap och består av bolagets VD, affärschefer samt regionala tjänstepersoner (RUA) från regionerna, vilka fattar nödvändiga beslut och säkerställer att projektet styrs i rätt riktning.

Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet är organisatoriskt och operativt avgränsat från Almis ordinarie verksamhet. Den reguljära verksamheten omfattar generell rådgivning och finansiering kopplad till företags löpande utveckling, men innefattar inte tidsatta, strukturerade och metodbaserade insatser för företags kontinuitetsplanering, resiliens samt utforskande och kunskapshöjande insatser kring de affärsmöjligheter som uppstår i samband med totalförsvarets omställning. Projektet sårredovisas i Almis ekonomiska system genom eget projektnummer vilket också används för

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum

2026-04-13

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS2790

Almis CRM där uppgifter om deltagande företag och insatser samlas och genom utdrag kan rapporteras och härröras till via projektnummer.

Kostnads- och finansieringsbudget

Kostnadsslag	2026	2027	2028	2029	Totalt
Personal: Personalkostnader	880 791	2 235 856	2 235 856	1 422 817	6 775 320
Schablonkostnader: Schablon för lönebikostnader 53,92%	474 923	1 205 573	1 205 573	767 183	3 653 252
Schablonkostnader: Schablon på upp till 40%	542 286	1 376 571	1 376 571	876 000	4 171 428
Summa totala kostnader	1 898 000	4 818 000	4 818 000	3 066 000	14 600 000

Finansiär	2026	2027	2028	2029	Totalt
Offentlig finansiering					
Region Örebro län 1:1 medel	195 000	495 000	495 000	315 000	1 500 000
Almi Östra Mellansverige AB: sökandes egna kontanta medfinansiering	189 800	481 800	481 800	306 600	1 460 000
Region Sörmland: Regionala medel 1:1	104 000	264 000	264 000	168 000	800 000
Region Uppsala: Regionala medel 1:1	130 000	330 000	330 000	210 000	1 000 000
Region Västmanland: Regionala medel 1:1	390 000	990 000	990 000	630 000	3 000 000
Region Östergötland: Regionala medel 1:1	130 000	330 000	330 000	210 000	1 000 000
Tillväxtverket/ERUF	759 200	1 927 200	1 927 200	1 226 400	5 840 000
Summa medfinansiering	1 898 000	4 818 000	4 818 000	3 066 000	14 600 000